

ŚRODKI OCHRONY PRAWNEJ W NOWYM PRAWIE ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH

Poradnik
z wzorami dokumentów

Katarzyna Młodecka

ZAMÓWIENIA PUBLICZNE 2021

ŚRODKI OCHRONY PRAWNEJ W NOWYM PRAWIE ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH

Poradnik
z wzorami dokumentów

Katarzyna Młodecka

Zamów książkę w księgarni internetowej

proinfo.pl
księgarnia internetowa

Stan prawny na 9 października 2020 r.

Wydawca
Izabella Matecka

Redaktor prowadzący
Tomasz Pietrzak

Opracowanie redakcyjne
JustLuk

Projekt okładek serii
Wojtek Kwiecień-Janikowski, Przemek Dębowski


prawoLubni

Ta książka jest wspólnym dziełem twórcy i wydawcy. Prosimy, byś przestrzegał przysługujących im praw. Książkę możesz udostępnić osobom bliskim lub osobiście znanym, ale nie publikuj jej w internecie. Jeśli cytujesz fragmenty, nie zmieniaj ich treści i koniecznie zaznacz, czyje to dzieło. A jeśli musisz skopiować część, rób to jedynie na użytek osobisty.

Szanujmy prawo i własność
Więcej na www.legalnakultura.pl
Polska Izba Książki

© Copyright by Wolters Kluwer Polska Sp. z o.o., 2021

ISBN 978-83-8223-258-5

Dział Praw Autorskich
01-208 Warszawa, ul. Przyokopowa 33
tel. 22 535 82 19
e-mail: ksiazki@wolterskluwer.pl

księgarnia internetowa www.profinfo.pl

SPIS TREŚCI

Wykaz skrótów	9
Wprowadzenie	11
Rozdział I	
Ewolucja środków ochrony prawnej – rys historyczny	15
Rozdział II	
Nowe prawo zamówień publicznych	21
1. Geneza i cele nowej regulacji	21
2. Przepisy wprowadzające	24
Rozdział III	
Regulacja środków ochrony prawnej w nowym prawie zamówień publicznych	27
1. Zagadnienia ogólne	27
2. Quasi-protest	31
Rozdział IV	
Zakres podmiotowy środków ochrony prawnej	34
1. Podmioty uprawnione do korzystania ze środków ochrony prawnej	34
2. Interes w uzyskaniu zamówienia	45
3. Poniesienie lub ryzyko poniesienia szkody	49
4. Naruszenie przepisów ustawy przez zamawiającego	51

Rozdział V

Postępowanie odwoławcze	56
1. Charakter postępowania odwoławczego	56
2. Krajowa Izba Odwoławcza	58
3. Zakres przedmiotowy postępowania odwoławczego	62
4. Przepisy ogólne w postępowaniu odwoławczym	67
5. Odwołanie	88
6. Uwzględnienie odwołania przez zamawiającego	121
7. Przystąpienie do postępowania odwoławczego	132
8. Odrzucenie odwołania	143
9. Dowody w postępowaniu odwoławczym	147
10. Rozpoznanie odwołania	163
11. Orzeczenia Krajowej Izby Odwoławczej	172
12. Protokół	192
13. Koszty postępowania odwoławczego	194
14. Zakaz zawarcia umowy	196

Rozdział VI

Postępowanie skargowe	203
1. Charakter prawny skargi do sądu	203
2. Przedmiot zaskarżenia do sądu	207
3. Legitymacja sądowa w postępowaniu ze skargi na orzeczenie Krajowej Izby Odwoławczej	212
4. Właściwość sądu	220
5. Termin i sposób wniesienia skargi	221
6. Wymogi skargi do sądu	229
7. Zabezpieczenie postępowania skargowego	245
8. Postępowanie skargowe	265
9. Orzeczenia sądu	287
10. Koszty postępowania sądowego	303

Rozdział VII

Skarga kasacyjna	326
1. Kilka uwag o charakterze skargi kasacyjnej	327
2. Właściwość sądu i terminy	328
3. Przymus adwokacko-radcowski	330

4. Opłata sądowa od skargi kasacyjnej	331
5. Wymagania formalne skargi kasacyjnej	333
Podsumowanie, czyli odrobina statystyki	339
Wzory	343
Wzór 1. Odwołanie	345
Wzór 2. Odpowiedź na odwołanie	350
Wzór 3. Zgłoszenie przystąpienia do postępowania odwoławczego po stronie odwołującego/zamawiającego	354
Wzór 4. Sprzeciw wobec uwzględnienia przez zamawiającego zarzutów odwołania	358
Wzór 5. Skarga na wyrok/postanowienie Krajowej Izby Odwoławczej/Prezesa Krajowej Izby Odwoławczej	360
Wzór 6. Odpowiedź przeciwnika skargi	365
Bibliografia	369

WPROWADZENIE

Polski system prawa zamówień publicznych rozwija się od ponad 25 lat, dostosowując się do zachodzących zmian społecznych, gospodarczych i prawnych, w świetle zmieniających się regulacji unijnych oraz potrzeb związanych z postępowaniem cyfryzacji i innowacji.

Funkcjonowanie zamówień publicznych niewątpliwie odgrywa istotną rolę w polskim obrocie gospodarczym. W ostatnich latach wartość udzielonych zamówień publicznych stanowiła niemalże 10% PKB. Prawo zamówień publicznych sprzyja zatem wzrostowi gospodarczemu, dając szanse rynkowe polskim przedsiębiorcom. Niemniej jednak rynek zamówień publicznych jest z punktu widzenia wykonawców rynkiem trudnym, balansującym często na granicy rentowności. Z drugiej jednak strony przy zachowaniu płynności w realizacji zamówień publicznych daje przedsiębiorcom gwarancję wypłacalności i stałych, bezpiecznych przychodów, stąd wciąż wielu z nich opiera swoje biznesy właśnie na sprzedaży w ramach zamówień publicznych.

Choć nieczęsto mówi się o tym głośno, pozostaje oczywiste, że zamawiający na gruncie obowiązujących regulacji pozostaje tą silniejszą stroną kontraktów, dyktując wykonawcom swoje warunki. W tym miejscu właśnie przejawia się podstawowa funkcja systemu środków ochrony prawnej w zamówieniach publicznych, który ma równoważyć te dysproporcje sił i zapewniać wykonawcom bezpieczeństwo w granicach obowiązującego prawa. Niniejsza publikacja została w całości poświęcona systemowi środków ochrony prawnej w prawie zamówień publicznych, w oparciu o regulacje nowej ustawy z 11.09.2019 r. – Prawo zamówień publicznych.

Gdy rozpoczynałam swoją pracę zawodową w obrębie prawa zamówień publicznych, najwięcej trudności sprawiały mi praktyczne aspekty pracy pełnomocnika w tematyce środków ochrony prawnej. Zadawałam wówczas sobie pytania: jak napisać dobre odwołanie, jak wygląda postępowanie przed Krajową Izbą Odwoławczą, jaką stosuje się wówczas procedurę i jak się zachować podczas rozprawy? Te i wiele innych pytań zmusiły mnie do poszukiwania odpowiedzi. W literaturze nie brakuje pozycji zajmujących się środkami ochrony prawnej w prawie zamówień publicznych, niemniej jednak głównie są to pozycje o charakterze naukowym, skupiające się na analizie zagadnień prawnych, charakteru poszczególnych instytucji i zestawieniu wybranych wniosków z dostępnym dorobkiem orzecznictwa. Natomiast wciąż brakowało mi opracowań, które w profesjonalny sposób ukazywałyby praktyczną stronę tej sfery zamówień publicznych. Zmotywowana własnymi poszukiwaniami i zdobytym doświadczeniem praktycznym, postanowiłam opracować materiał, który okazałby się przydatny dla innych praktyków, poszukujących odpowiedzi na te same pytania. Niniejsza pozycja przeznaczona jest głównie dla profesjonalnych pełnomocników, adwokatów, radców prawnych i aplikantów do tych zawodów. Z uwagi na kompleksowe zestawienie analizy naukowej i praktycznej, może także okazać się przydatna dla arbitrów, jak i sędziów sądów powszechnych. Jednocześnie została napisana w taki sposób, aby inne podmioty, realizujące swoje uprawnienia w ramach ochrony prawnej, w szczególności wykonawcy i zamawiający, mogli wykorzystać wszystkie praktyczne wskazówki. Struktura opracowania pozwala na korzystanie z wybranych rozdziałów i podrozdziałów, dotyczących interesującego Czytelnika zagadnienia, bez konieczności studiowania całego działu. Stąd Czytelnik znajdzie w niniejszym komentarzu wskazówki, jak sporządzać określone rodzaje pisma na poszczególnych etapach postępowania, precyzujące ich warunki formalne, terminy składania, organy właściwe do wniesienia i rozpoznania, niezbędny zakres treściowy i praktyczne ryzyka związane z niedochowaniem określonych warunków. Ponadto pozycja została uzupełniona o wzory najważniejszych pism w postępowaniu odwoławczym i skargowym, które mogą pomóc w ich przygotowaniu zarówno profesjonalnym pełnomocnikom, jak i bezpośrednim uczestnikom procesu udzielania zamówień publicznych.

Publikacja została opracowana na podstawie ustawy z 11.09.2019 r. – Prawo zamówień publicznych, której planowana data wejścia w życie to 1.01.2021 r. Jednocześnie monografia zawiera istotne analizy porównawcze w stosunku do poprzedniej regulacji prawnej.

Na dzień wydania niniejszego opracowania nie uchwalono jeszcze aktów wykonawczych do powyższej ustawy, w szczególności w ramach delegacji z art. 544 ust. 4 i art. 576 p.z.p. z 2019 r. Natomiast zgodnie z art. 97 u.w.p.z.p. z 2019 r. do czasu uchwalenia tych rozporządzeń zachowują moc dotychczasowe akty wykonawcze, nie dłużej jednak niż przez okres 12 miesięcy od dnia wejścia w życie ustawy z 11.09.2019 r. – Prawo zamówień publicznych. Dlatego publikacja opiera się na dotychczasowych aktach wykonawczych, obowiązujących na dzień jego wydania.

- 5) w których świadczył pomoc prawną na rzecz jednej ze stron lub jakiegokolwiek inne usługi związane ze sprawą (art. 490 ust. 1 p.z.p. z 2019 r.).

Powody wyłączenia trwają także po ustaniu uzasadniającego je małżeństwa, przysposobienia, opieki lub kurateli.

Jednocześnie ustawodawca przewidział także możliwość wyłączenia arbitra na jego żądanie lub wniosek strony, jeżeli zachodzą okoliczności uzasadniające wyłączenie członka, w szczególności gdy zachodzą okoliczności faktyczne lub prawne, które mogą budzić uzasadnione wątpliwości co do jego bezstronności. Gdy inicjatorem wyłączenia jest sam arbiter, wówczas składa on do Prezesa Izby zawiadomienie o tym fakcie. Natomiast strona może złożyć wniosek do Prezesa Krajowej Izby Odwoławczej, jeżeli zachodzą okoliczności uzasadniające wyłączenie członka, w szczególności gdy zachodzą okoliczności faktyczne lub prawne, które mogą budzić uzasadnione wątpliwości co do jego bezstronności (art. 491 ust. 1–3 p.z.p. z 2019 r.). O wyłączeniu członka składu orzekającego rozstrzyga Prezes Krajowej Izby Odwoławczej postanowieniem, które nie podlega skardze do sądu.

Powyższa zmiana w zakresie wyłączania arbitrów została pozytywnie oceniona, jako wzmacniająca realizację bezstronności Izby i zwiększająca gwarancje niezawisłości w orzekaniu przez ten organ. Jak wskazują autorzy uzasadnienia projektu ustawy z 11.09.2019 r. – Prawo zamówień publicznych, instytucja wyłączenia ma zapewniać obiektywizm osób orzekających w danych sprawach w Krajowej Izbie Odwoławczej⁸.

3. Zakres przedmiotowy postępowania odwoławczego

W ustawie z 11.09.2019 r. – Prawo zamówień publicznych zakres przedmiotowy odwołania, jako środka ochrony prawnej, uległ zasadniczej

⁸ M. Stręciwilk, *Środki ochrony...*, s. 41. Zob. też Uzasadnienie Rządowego projektu ustawy – Prawo zamówień publicznych, VIII kadencja, druk sejm. nr 3624, s. 100.

transformacji w stosunku do regulacji aktualnych na podstawie poprzednio obowiązującej ustawy z 29.01.2004 r. – Prawo zamówień publicznych.

3.1. Dopuszczalność odwołania na gruncie ustawy z 29.01.2004 r. – Prawo zamówień publicznych

Na gruncie ustawy z 29.01.2004 r. – Prawo zamówień publicznych odwołanie w pełnym zakresie, tj. od wszelkich czynności podjętych lub zaniechanych przez zamawiającego (które miały lub mogły mieć wpływ na wynik postępowania), przysługiwało wyłącznie podmiotom legitymowanym do jego wniesienia w postępowaniach, w których wartość zamówienia była równa lub wyższa niż kwoty określone w przepisach wydanych na podstawie art. 11 ust. 8 p.z.p. z 2004 r., czyli w tzw. zamówieniach unijnych.

Natomiast w przypadku postępowań o tzw. wartości podprogowej odwołanie, zgodnie z art. 180 ust. 2 p.z.p. z 2004 r., przysługiwało wyłącznie wobec czynności:

- 1) wyboru trybu negocjacji bez ogłoszenia, zamówienia z wolnej ręki lub zapytania o cenę;
- 2) określenia warunków udziału w postępowaniu;
- 3) wykluczenia odwołującego z postępowania o udzielenie zamówienia;
- 4) odrzucenia oferty odwołującego;
- 5) opisu przedmiotu zamówienia;
- 6) wyboru najkorzystniejszej oferty.

W przypadku innych czynności niż wyżej wymienione, gdy postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego nie miało charakteru unijnego, wykonawca nie miał możliwości skierowania takiej sprawy do kontroli przez Krajową Izbę Odwoławczą. Jedyńy środek, jaki mu pozostawał, to zawiadomienie zamawiającego o niezgodnej z przepisami ustawy czynności podjętej przez niego lub zaniechaniu czynności, do której jest on zobowiązany na podstawie ustawy w trybie art. 181 ust. 1 p.z.p. z 2004 r., tzw. quasi-protest, pozbawiony normalnej skuteczności prawnej (zob. rozdz. II, pkt 2).

Z powyższych powodów realny dostęp do środków ochrony prawnej dla wykonawców, którzy działali głównie na rynkach lokalnych oraz składali swoje oferty w postępowaniach poniżej progów unijnych, był ograniczony jedynie do podstawowych czynności lub zaniechań zamawiającego z powyżej wymienionych kategorii.

3.2. Przedmiot odwołania w ustawie z 11.09.2019 r. – Prawo zamówień publicznych

Wieloletnia praktyka stosowania ustawy z 29.01.2004 r. – Prawo zamówień publicznych przyniosła krytykę instytucji odwołania w środowiskach gospodarczych i prawniczych, zaangażowanych w procesy udzielania zamówień publicznych. Głównym motywem tych niepochlebnych opinii był problem dostępności do środków ochrony prawnej, które nie tylko były rozwiązaniami drogimi dla wielu wykonawców (wysokość wpisu od odwołania), ale przede wszystkim znajdującymi się poza normatywnym zasięgiem ze względu na ograniczenia pełnej ochrony wyłącznie do postępowań o wysokiej wartości, tj. tzw. postępowań unijnych.

Powyższe okoliczności, podnoszone w zaangażowanych środowiskach stały się źródłem projektowanych zmian, które finalnie zostały wdrożone na grunt ustawy z 11.09.2019 r. – Prawo zamówień publicznych.

Przepisy ustawy z 11.09.2019 r. – Prawo zamówień publicznych nie przewidują ograniczeń co do rodzaju czynności podejmowanych przez zamawiającego w postępowaniach poniżej wartości progów unijnych, podlegających zaskarżeniu w drodze odwołania do Krajowej Izby Odwoławczej. Od stycznia 2021 r. wszyscy wykonawcy lub inne podmioty legitymowane będą mogły korzystać ze środków ochrony prawnej na równych prawach, niezależnie od wartości przedmiotu zamówienia. Biorąc pod uwagę, że w ustawie z 11.09.2019 r. – Prawo zamówień publicznych procedura udzielania zamówień na usługi społeczne i inne szczególne usługi została zrównana z procedurą udzielania zamówień poniżej wartości progów unijnych, to również w tym aspekcie pojawia się ważna systemowa zmiana. Sprowadza się

ona do możliwości wnoszenia odwołań w zamówieniach na usługi społeczne i inne szczególne usługi poniżej wartości progów unijnych (dla zamówień klasycznych 750 000 euro, dla zamówień sektorowych – 1 000 000 euro). Dotychczas w tym zakresie odwołania nie przysługiwały⁹.

Wymaga natomiast zwrócenia uwagi nowa instytucja, przewidziana w art. 2 ust. 2 p.z.p. z 2019 r., w postaci zamówień bagatelnych. Ustawodawca zdefiniował te zamówienia jako zamówienia klasyczne o wartości, bez podatku od towarów i usług, dotyczącej jednorazowego zakupu, mniejszej niż wyrażona w złotych kwota 130 000 zł, ale nie mniejszej niż 50 000 zł; do tych zamówień ustawa będzie miała zastosowanie, ale wyłącznie w zakresie zamieszczania ogłoszeń o zamówieniu oraz w zakresie udzielania sprawozdań o udzielonych zamówieniach publicznych. Wprowadzana regulacja będzie dotyczyć wyłącznie zamówień udzielanych przez zamawiających publicznych, które nie są wyłączone z obowiązku stosowania ustawy, na podstawie przepisów ustawy i takich, których jednostkowa wartość przekracza określony próg¹⁰. M. Stręciwilk podjęła rozważania na temat dopuszczalności stosowania środków ochrony prawnej w przypadku zamówień bagatelnych i wywiodła wnioski, iż odwołanie dotyczące procedury udzielenia takiego zamówienia nie przysługuje. Autorka wskazała, że: „Po pierwsze wynika to z faktu, że w przepisach, do których ustawodawca odsyła przy określeniu zasad udzielania tego rodzaju zamówień, nie znajdują się przepisy dotyczące środków ochrony prawnej. Po drugie zaś ustawodawca przy udzielaniu zamówień bagatelnych nie posługuje się pojęciem «postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego». Tymczasem zaś wniesienie odwołania możliwe jest wyłącznie w odniesieniu do czynności zaniechań w tym projektowanych postanowień umowy, podejmowanych w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego, ewentualnie w zakresie zaniechania udzielenia zamówienia na podstawie ustawy, mimo, że zamawiający był do tego obowiązany, o czym była mowa

⁹ M. Stręciwilk, *Środki ochrony...*, s. 41.

¹⁰ Uzasadnienie Rządowego projektu ustawy – Prawo zamówień publicznych, VIII kadencja, druk sejm. nr 3624, s. 10.

wcześniej¹¹. W świetle powołanej argumentacji pogląd autorki zasługuje w pełni na akceptację.

Przedmiotowy zakres zaskarżenia czynności lub zaniechań zamawiającego został sprecyzowany w art. 513 p.z.p. z 2019 r., zgodnie z którym odwołanie przysługuje na:

- 1) niezgodną z przepisami ustawy czynność zamawiającego, podjętą w postępowaniu o udzielenie zamówienia, o zawarcie umowy ramowej, dynamicznym systemie zakupów, systemie kwalifikowania wykonawców lub konkursie, w tym na projektowane postanowienie umowy;
- 2) zaniechanie czynności w postępowaniu o udzielenie zamówienia, o zawarcie umowy ramowej, dynamicznym systemie zakupów, systemie kwalifikowania wykonawców lub konkursie, do której zamawiający był obowiązany na podstawie ustawy;
- 3) zaniechanie przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia lub zorganizowania konkursu na podstawie ustawy, mimo że zamawiający był do tego obowiązany.

Możliwość zaskarżenia w trybie odwołania postanowień projektu umowy wyrażona w art. 513 pkt 1 in fine p.z.p. z 2019 r. jest pewnego rodzaju nowością. Przepisy poprzedniej ustawy nie przewidują takiej możliwości, jednakże Krajowa Izba Odwoławcza, w szczególności od nowelizacji Prawa zamówień publicznych z 2016 r.¹², zajmowała się niedozwolonymi postanowieniami projektu umowy, które prowadzą do naruszenia przepisów ustawy z 29.01.2004 r. – Prawo zamówień publicznych, zwłaszcza w kontekście naruszenia zasady proporcjonalności. W literaturze podkreśla się, że „postanowienia umowne są niezwykle ważne, nie tylko z punktu widzenia dostępu do zamówienia i realizacji zasady uczciwej konkurencji i równego traktowania wykonawców oraz przywołanej zasady proporcjonalności, ale również z punktu widzenia właściwej realizacji zamówienia publicznego. Z tego też względu wprowadzenie do nowego Pzp wprost wskazania,

¹¹ M. Stręciwilk, *Środki ochrony...*, s. 41.

¹² Ustawa z 22.06.2016 r. o zmianie ustawy – Prawo zamówień publicznych oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. poz. 1020 ze zm.).

że w ramach odwołania wykonawcy mogą także kwestionować warunki umowne, jest ze wszech miar uzasadnione¹³.

Nowością w stosunku do poprzedniej ustawy jest możliwość zaskarżenia zaniechania przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia lub zorganizowania konkursu na podstawie ustawy, mimo że zamawiający był do tego obowiązany. Regulacja ta stanowi pewnego rodzaju odstępstwo od dotychczasowej zasady, że odwołanie przysługuje wobec czynności i zaniechań zamawiającego podjętych w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego (art. 180 p.z.p. z 2004 r.). W ustawie zakłada się również, że określonego rodzaju zachowania zamawiającego, związane ze zleceniem wykonania konkretnych dostaw, usług czy robót budowlanych z pominięciem stosowania jakichkolwiek procedur ustawowych, podlega też bezpośredniej kontroli potencjalnych wykonawców zainteresowanych uzyskaniem takiego zamówienia¹⁴. Regulacje ustawy z 29.01.2004 r. – Prawo zamówień publicznych pozwalały wyłącznie Prezesowi Urzędu Zamówień Publicznych na weryfikację takiego postępowania zamawiającego w trybie uprawnień kontrolnych, natomiast nie przewidywały takiej możliwości dla wykonawców w trybie środków ochrony prawnej¹⁵.

4. Przepisy ogólne w postępowaniu odwoławczym

Istotną zmianą systemową w ustawie z 11.09.2019 r. – Prawo zamówień publicznych jest rezygnacja z odpowiedniego stosowania w postępowaniu odwoławczym przepisów Kodeksu postępowania cywilnego o sądzie polubownym (arbitrażowym). Odniesienie to uregulowane było w art. 185 ust. 7 p.z.p. z 2004 r. Autorzy projektu w uzasadnieniu wskazali, że regulacja dotycząca postępowania przed Krajową Izbą Odwoławczą ma mieć teraz charakter autonomiczny i zbliżony do postępowania przed sądem powszechnym, zaś odwoływanie się do reguł

¹³ M. Stręciwilk, *Środki ochrony...*, s. 41.

¹⁴ M. Stręciwilk, *Środki ochrony...*, s. 41.

¹⁵ M. Stręciwilk, *Środki ochrony...*, s. 41.

W poradniku szczegółowo zaprezentowane zostały wszystkie instytucje prawne związane z postępowaniem odwoławczym przed Krajową Izbą Odwoławczą (KIO) – od wymogów stawianych odwołaniu przez przebieg procedury po koszty postępowania. Autorka omówiła także zagadnienia realizacji prawa do sądu w postaci skargi do sądu na orzeczenie KIO, wyjaśniając poszczególne etapy i warunki tego postępowania. Przybliżyła tematykę zaskarżalności orzeczeń sądu okręgowego, w tym skargi kasacyjnej, stanowiącej istotne novum w polskim systemie środków ochrony prawnej w prawie zamówień publicznych.

Ponadto publikacja została uzupełniona o wzory najważniejszych pism w postępowaniu odwoławczym i skargowym. Czytelnik znajdzie także w książce wskazówki, jak sporządzać określone rodzaje pism na poszczególnych etapach postępowania, precyzujące ich warunki formalne, terminy składania, organy właściwe do wniesienia i rozpoznania, niezbędny zakres treściowy i praktyczne ryzyka związane z niedochowaniem określonych warunków.

Poradnik uwzględnia najnowsze orzecznictwo oraz poglądy doktryny, a także wciąż opracowywane nowelizacje do nowej ustawy.

Publikacja przeznaczona jest dla pracowników jednostek administracji publicznej, występujących w procesie udzielania zamówień publicznych oraz profesjonalnych pełnomocników reprezentujących ich interesy w toku postępowania przed KIO – adwokatów i radców prawnych. Rozważania prawne będące przedmiotem książki mogą również okazać się przydatne dla praktyków prawa specjalizujących się w zagadnieniach zamówień publicznych oraz sędziów i członków KIO, rozpoznających sprawy z tego zakresu.

Katarzyna Młodecka – radca prawny; absolwentka Podyplomowego Studium Zamówień Publicznych pod patronatem Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych na Uniwersytecie Łódzkim; praktyk z wieloletnim doświadczeniem w dziedzinie zamówień publicznych; autorka licznych publikacji o tej tematyce.



9788382232585 W01P01

ISBN 978-83-8223-258-5



9 788382 232585

ZAMÓWIENIA:

INFOLINIA 801 04 45 45

ZAMOWIENIA@WOLTERSKLUWER.PL

WWW.PROFINFO.PL

CENA 99 ZŁ (W TYM 5% VAT)